

## Curriculum Vitae

### Persönliche Daten

Geboren am 18.02.1956 in Koblenz /Rhein

Verheiratet

2 Kinder



### Kompetenzprofil

Manager in langjähriger Führungsposition und mit internationaler Erfahrung als Großprojekt- und Vertriebsleiter, sowie als Prokurist und Geschäftsführer. Verantwortungsbewusst, strukturiert und hochmotiviert.

Sukzessiv aufsteigende Karriere zum Projektleiter und Interim Manager vom Inbetriebnahme - Ingenieur internationaler Investmentprojekte über Vertriebsingenieur und Projektmanager bis hin zu leitenden Funktionen im Vertrieb und als Geschäftsführer. Projektleitungserfahrung bis 140.000.000,--€.

- Diplom-Ingenieur (FH) Fachrichtung Nachrichtentechnik, FH Koblenz
- Master of Business Administration, University of Liverpool, UK
- Branchenerfahrungen im Bereich Luft- und Raumfahrt, Avionik, technische Gebäudeausrüstung, Sicherheitstechnik, Elektrotechnik, Optische Systeme, Lasertechnik und Röntgentechnik
- 37 jährige Berufserfahrung, davon 14 Jahre im Vertrieb, 12 Jahre leitender Bereich, 7 Jahre Projektleitung 4,5 Jahre Interim-Management (vgl. die Seiten 2-6)
- Projektmanager (Zertifiziert nach GPM)
- Claim Management
- Krisenmanagement
- Geschäftsführer mittelständischer produzierender Unternehmen
- Internationaler Vertriebsleiter und Prokurist im Konzernumfeld
- Key Account Management

## Fremdsprachen

Englisch - Verhandlungssicher

Spanisch - Fließend

Portugiesisch - Arbeitsfähige Grundkenntnisse

## IT Kompetenzen

Gängige Office Anwendungen, Word, Excel, Power Point, MS Projekt

Lotus Notes CRM

„Work for All“ ERP und CRM

## Freizeitaktivitäten

Judo, Ju-Jutsu, Tauchen

## Beruflicher Werdegang

2014 - heute

### Wilhelm Dahm Business Consulting Interim Management und Projektleitung

#### Management im Bereich

- Vertrieb
- Restrukturierung
- Prozessoptimierung
- Aufbau von Vertriebsstrukturen
- Einführen von Kennzahlen
- Change Management
- Krisenmanagement

#### Projektleitung

- Führen von Großprojekten auf internationaler Ebene
- Vor-Ort Einsätze
- Claim Management

## Interim Projekte

10.2016 - 07.2017

### Jenoptik Robot GmbH, Monheim

Produzierendes Gewerbe Bereich Verkehrsüberwachung.

#### Change Manager

- Strukturanalyse
- Organisationsentwicklung in den Bereichen
  - Dezentraler Vertrieb, Internationalisierung
  - Produkt Management
  - Projekt Management
  - Order Processing
  - Einführen von Kennzahlen
  - Prozess- und Verfahrensanpassungen und Optimierungen

#### Erfolge

- Nach erfolgter Strukturanalyse wurden die Umstrukturierungsmaßnahmen innerhalb von 7 Monaten umgesetzt

#### Wechselmotivation

- Mandat im geplanten Zeitraum beendet

09.2014 - 10.2015

## ERNI AG, Zürich

Hersteller von Befeuerungssystemen für zivile und militärische Flughäfen sowie Hubschrauber-Landeplätze.

Umsatz: SFR 16 Mio.

### Interim - Geschäftsführer

#### Erfolge

- Durchführen der Firmenzusammenführung nach Plan und Budget
- Sicherstellung der Produktion durch individuelle Mitarbeitermotivation
- Strukturierter Transfer der Produktion und des Inventars ohne Umsatzeinbruch
- Sozialverträglicher Personalabbau

#### Wechselmotivation

- Nach erfolgreichem Transfer der Produktion nach Belgien und der Schließung in der Schweiz war die Interimsaufgabe erfüllt

01.2014 - 07.2014

## Laser Medizin und Röntgentechnik GmbH & Co. KG, Havixbeck/Marl

### Interim Geschäftsführender

#### Erfolge

- Aufbau der Vertriebs- und Serviceorganisation
- Erreichen der Gewinnzone nach wenigen Monaten; erfolgreiche Übergabe der Gesellschaftsanteile

#### Wechselmotivation

- Nach dem Aufbau der Firma und dem Erreichen eines positiven Ergebnisses war das vereinbarte Interim-Ziel erreicht

06.2008 - 01.2014

## **DÜRR NDT GmbH & Co. KG, Bietigheim-Bissingen**

Hersteller von Systemen zur Bildgebung im Bereich der zerstörungsfreien Prüfung von Werkstoffen in den Segmenten Maschinen- und Anlagenbau, Sicherheitstechnik und Veterinärmedizin; 17 Mitarbeiter, Tochtergesellschaft der DÜRR Dental AG.

**Umsatz: € 9 Mio.**

**Gesamtvertriebsleiter**

### **Erfolge**

- Steigerung des Umsatzes von € 5 Mio. auf € 9 Mio. innerhalb von 5 Jahren

### **Wechselmotivation**

- Wegen einer organisatorischen Veränderung konnte ich meine Erfahrungen nicht mehr in dem Maße einbringen, wie ich es gewohnt war. Aufgrund meiner Erfahrungen entschied ich den Bereich Interim-Management für mein zukünftiges Berufsleben zu entwickeln

10.2004 - 03.2008

## **Becker Flugfunkwerk GmbH, Rheinmünster**

Hersteller von On-Board-Navigations- und Kommunikationssystemen für die Flugzeugindustrie, Lieferant der Bundeswehr in den Bereichen Truppenfunk, Flugsicherungsfunksprechgeräte, Navigationsempfänger, Aufschalt- und Interkommunikationsanlagen sowie Notfunkgeräte für Luftwaffe, Heer und für die Marine.

120 Mitarbeiter

**Umsatz: DM 16 Mio.**

**Gesamtvertriebsleiter und Prokurist**

### **Erfolge**

- Umsatzsteigerung innerhalb eines Jahres um 25% in 2006
- Abschluss von langfristigen Lieferverträgen für Eurocopter, Airbus und der Cobham-Gruppe

### **Wechselmotivation**

- Nach den Restrukturierungsmaßnahmen und dem Erreichen der Gewinnzone übernahm der Eigentümer wieder die Geschäftsführung

10.1997 - 10.2004

09.2001 - 10.2004

## ABB Gruppe

### Projektleiter, ABB Gebäudetechnik AG, Stuttgart

Umsatz: bis zu DM 22 Mio. / Projekt

#### Erfolge

- Projektausführung und Überwachung
- Steigerung des Umsatzvolumens von DM 16 Mio. auf DM 22 Mio.
- Zeitgenaue Durchführung sowie Abschluss der Projekte
- Absicherung der Projekte gegen ungerechtfertigte Forderungen Dritter durch effizientes Claim Management

#### Wechselmotivation

- Die Projekte der ABB Gebäudetechnik wurden nur in Deutschland akquiriert. Die fehlende Perspektive einer leitenden Funktion über die des Projektleiters und die fehlende Internationalität bewegten mich, Alternativen zu suchen

10.1997 - 08.2001

## Technischer Manager der Air Traffic System EPE, Athen (ABB Airport Technologie GmbH, Mannheim)

Lösungsanbieter für Anlagebau und technische Ausrüstungen im Segment der Luftfahrtindustrie.

Umsatz: DM 284 Mio.

Verantwortlich für die technische Gesamtleitung der griechischen GmbH beim Flughafenbau in Athen, Projektvolumen DM 284 Mio., Führung von 30 Mitarbeitern

#### Erfolge

- Entwicklung, Ausschreibung und Realisierung des Projektes mit einem Volumen von DM 284 Mio. innerhalb dreieinhalb Jahren, ein Jahr vor der geplanten Fertigstellung
- Erfolgreiche Abwehr eines DM 12 Mio. Claims und Reduzierung der Beschaffungskosten durch einen DM 4 Mio. Gegenclaim

#### Wechselmotivation

- Nach Abschluss des Flughafenprojektes wurden keine weiteren Projekte dieser Größenordnung oder in ähnlichem Umfeld akquiriert. Die Tochterfirma der ABB wurde aufgelöst und ich konnte bei der ABB Gebäudetechnik meine Projektleitererfahrung einbringen

**08.1994 - 09.1997**

## **ALCATEL Air Navigation System GmbH, Stuttgart**

Lösungsanbieter für die zivile Flugnavigation, vormals Standard Elektrik Lorenz AG.

### **Vertriebsbeauftragter für den Nahen Osten, Spanien, Portugal und Südamerika**

Verantwortlich für Umsatzvolumina bis zu DM 20 Mio.

### **Erfolge**

- Reaktivierung eines Projekts in Peru mit einem Volumen von DM 10 Mio.
- Akquisition verschiedener Navigationsprojekte in Südamerika und dem Nahen Osten

### **Wechselmotivation**

- Nach meinen Erfahrungen im technisch/kommerziellen Bereich suchte ich eine neue Herausforderung im Bereich Projektmanagement, um auch dort mein Wissen auszubauen

**04.1992 - 07.1994**

## **Dahm - Ehlert GmbH, Koblenz**

Dienstleister im Bereich der Gebäudereinigung.

### **Geschäftsführender Gesellschafter**

### **Erfolge**

- Erfolgreicher Verkauf des Unternehmens

### **Wechselmotivation**

- Der Restrukturierungsprozess war abgeschlossen und die Firma erfolgreich verkauft

09.1980 - 03.1992

## **Standard Elektrik Lorenz AG, Stuttgart**

Hersteller von Kommunikations-Vermittlungsstellen und Datenübertragungssystemen.

11.1988 - 03.1992

## **Marketing und Sales Manager**

Im Geschäftsbereich Kommunikationstechnologien für Unternehmen verantwortlich für Vertrieb und Marketing in Rumänien, Bulgarien, Polen, Spanien, Portugal, Saudi Arabien und Lateinamerika.

### **Erfolge**

- Realisierung erster Geschäftsanbahnungen

### **Wechselmotivation**

- Familiäre Gründe zwangen mich, den elterlichen Dienstleistungsbetrieb zu übernehmen

02.1988 - 10.1988

## **Projektingenieur**

Im Geschäftsbereich zivile Flugnavigation, verantwortlich für weltweites Projektmanagement.

Beratung von Kunden im Rahmen der Beschaffung von Navigationsanlagen.

02.1987 - 01.1988

## **Berater der peruanischen Flugsicherungsbehörde, International Civil Aviation Authority (ICAO), Montreal, UNDP Organisation**

Infrastrukturberatung und technische Unterstützung bei der Implementierung der Flugnavigationinfrastruktur.

**Vertrag limitiert auf 1 Jahr**

09.1980 - 01.1987

## **Kundendienst- und Projektingenieur**

Im Geschäftsbereich zivile Flugnavigation verantwortlich für die weltweite Inbetriebnahme von Flugnavigationssystemen.



## Studium, Schule, Ausbildung

09.2016	Zertifizierter Projektleiter GPM
2004 - 2006	MBA Studium University of Liverpool, UK Abschluss: Master of Business Administration
1977 - 1980	Studium der Elektrotechnik, Fachrichtung Nachrichtentechnik Fachhochschule Koblenz Abschluss: Diplom Ingenieur (FH)
1975 - 1976	Fachoberschule Koblenz Abschluss: Technisches Fachabitur
1974 - 1975	Berufsaufbauschule Koblenz Abschluss: Mittlere Reife
1971 - 1973	Ausbildung zum Fernmeldehandwerker Fernmeldeamt 2, Koblenz

Bietigheim-Bissingen, 14.05.2018