

Curriculum Vitae

Persönliche Daten

Geboren am 18.02.1956 in Koblenz /Rhein
Verheiratet
2 Kinder



Kompetenzprofil

Interim Manager mit langjähriger Führungsposition und mit internationaler Erfahrung als Großprojekt- und Vertriebsleiter, sowie als Prokurist und Geschäftsführer. Verantwortungsbewusst, strukturiert und hochmotiviert.

Sukzessiv aufsteigende Karriere zum Interim Manager vom Inbetriebnahme - Ingenieur internationaler Investmentprojekte über Vertriebsingenieur und Projektmanager bis hin zu leitenden Funktionen im Vertrieb und als Geschäftsführer.

Projektleitungserfahrung bis 140.000.000,--€.

Geschäftsführer mittelständischer produzierender Unternehmen

Internationaler Vertriebsleiter und Prokurist im Konzernumfeld

- Diplom-Ingenieur (FH) Fachrichtung Nachrichtentechnik, FH Koblenz
- Master of Business Administration, University of Liverpool, UK
- Zertifizierter Projekt Manager
- Interim Executive (European Business School)
- Branchenerfahrungen im Bereich Luft- und Raumfahrt, Avionik, technische Gebäudeausrüstung, Sicherheitstechnik, Elektrotechnik, Optische Systeme, Lasertechnik und Röntgentechnik, Medizinische und pharmazeutische Industrie
- 38 jährige Berufserfahrung, davon 14 Jahre im Vertrieb, 12 Jahre leitender Bereich, 7 Jahre Projektleitung, 5 Jahre Interim-Management (vgl. die Seiten 2-7)
- Claim Management
- Krisenmanagement
- Key Account Management
- Prozessoptimierung

Fremdsprachen

Englisch - Verhandlungssicher

Spanisch - Fließend

Portugiesisch - Arbeitsfähige Grundkenntnisse

IT Kompetenzen

Gängige Office Anwendungen:

Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Lotus Notes CRM, SAP, „Work for All“ ERP und CRM

Freizeitaktivitäten

Judo, Ju-Jutsu, Tauchen

Beruflicher Werdegang

2014 - heute

Wilhelm Dahm Business Consulting Interim Management und Projektleitung

Management im Bereich

- Vertrieb
- Restrukturierung
- Prozessoptimierung
- Aufbau von Vertriebsstrukturen
- Einführen von Kennzahlen
- Change Management
- Krisenmanagement

Projektleitung

- Führen von Großprojekten auf internationaler Ebene
- Vor-Ort Einsätze
- Claim Management

Interim Projekte

12.2017 – Heute

Vertraulich

Hersteller von Reinigungsanlagen im Bereich Life Science, Biopharma- und Pharmaindustrie

Project Management

- Optimierung von Herstellungsprozessen im Bereich pharmazeutischer Reinigungsanlagen
- Optimierung von SAP Prozessen
- Leitung von Maschinenprojekten
- Unterstützung des Verlagerens der Produktionsstätte von Mühldorf nach Slowenien
- Verlagerung der Projektmanagements in die Schweiz

Erfolge

- Einführung von SAP
- Prozessoptimierung
- Erhöhung der Produktionseffizienz
- Verbesserung der Termintreue

10.2016 - 07.2017 Jenoptik Robot GmbH, Monheim
Produzierendes Gewerbe Bereich Verkehrsüberwachung.

Change Manager

- Strukturanalyse
- Organisationsentwicklung in den Bereichen
- Dezentraler Vertrieb, Internationalisierung
- Produkt Management
- Projekt Management
- Order Processing
- Einführen von Kennzahlen
- Prozess- und Verfahrensanpassungen und Optimierungen

Erfolge

- Nach erfolgter Strukturanalyse wurden die Umstrukturierungsmaßnahmen innerhalb von 7 Monaten umgesetzt.

11.2015 - 09.2016 Auszeit zwecks Hausumbau, Weiterbildung und Projektakquise

09.2014 - 10.2015 ERNI AG, Zürich
Hersteller von Befeuerungssystemen für zivile und militärische Flughäfen sowie Hubschrauber-Landeplätze.
Umsatz: SFR 16 Mio. Interim

- Geschäftsführer

Erfolge

- Durchführen der Firmenzusammenführung nach Plan und Budget
- Sicherstellung der Produktion durch individuelle Mitarbeitermotivation
- Strukturierter Transfer der Produktion und des Inventars ohne Umsatzeinbruch
- Sozialverträglicher Personalabbau

01.2014 - 07.2014

Laser Medizin und Röntgentechnik GmbH & Co. KG,
Havixbeck/Marl

Interim Geschäftsführender

Erfolge

- Aufbau der Vertriebs- und Serviceorganisation
- Erreichen der Gewinnzone nach wenigen Monaten; erfolgreiche Übergabe der Gesellschaftsanteile

Feste Anstellungen

06.2008 - 01.2014

DÜRR NDT GmbH & Co. KG, Bietigheim-Bissingen
Hersteller von Systemen zur Bildgebung im Bereich der zerstörungsfreien Prüfung von Werkstoffen in den Segmenten Maschinen- und Anlagenbau, Sicherheitstechnik und Veterinärmedizin; 17 Mitarbeiter, Tochtergesellschaft der DÜRR Dental AG.
Umsatz: € 9 Mio.

Gesamtvertriebsleiter auf internationaler Ebene

Erfolge

- Steigerung des Umsatzes von € 5 Mio. auf € 9 Mio. innerhalb von 5 Jahren

10.2004 - 03.2008

Becker Flugfunkwerk GmbH, Rheinmünster

Hersteller von On-Board-Navigations- und Kommunikationssystemen für die Flugzeugindustrie, Lieferant der Bundeswehr in den Bereichen Truppenfunk, Flugsicherungsfunksprechgeräte, Navigationsempfänger, Aufschalt- und Interkommunikationsanlagen sowie Notfunkgeräte für Luftwaffe, Heer und für die Marine.

120 Mitarbeiter

Umsatz: DM 16 Mio.

Gesamtvertriebsleiter und Prokurist

Internationales Arbeitsumfeld

Erfolge

- Umsatzsteigerung innerhalb eines Jahres um 25% innerhalb eines Jahres
- Abschluss von langfristigen Lieferverträgen für Eurocopter,

Airbus und der Cobham-Gruppe

- Restrukturierung und Prozessoptimierung des Vertriebs, Einführung von Kennzahlen und CRM System

10.1997 - 10.2004 ABB Gruppe

09.2001 - 10.2004

Projektleiter, ABB Gebäudetechnik AG, Stuttgart
Umsatz: bis zu DM 22 Mio. / Projekt

Erfolge

- Projektausführung und Überwachung
- Steigerung des Umsatzvolumens von DM 16 Mio. auf DM 22 Mio.
- Zeitgenaue Durchführung sowie Abschluss der Projekte
- Absicherung der Projekte gegen ungerechtfertigte Forderungen Dritter durch effizientes Claim Management

10.1997 - 08.2001 Technischer Manager der Air Traffic System EPE, Athen (ABB Airport Technologie GmbH, Mannheim)

Lösungsanbieter für Anlagebau und technische Ausrüstungen im Segment der Luftfahrtindustrie.

Umsatz: DM 284 Mio.

Verantwortlich für die technische Gesamtleitung der griechischen GmbH beim Flughafenbau in Athen, Projektvolumen DM 284 Mio., Führung von 30 Mitarbeitern

Erfolge

- Entwicklung, Ausschreibung und Realisierung des Projektes mit einem Volumen von DM 284 Mio. innerhalb dreieinhalb Jahren, ein Jahr vor der geplanten Fertigstellung
- Erfolgreiche Abwehr eines DM 12 Mio. Claims und Reduzierung der Beschaffungskosten durch einen DM 4 Mio. Gegenclaim

08.1994 - 09.1997

ALCATEL Air Navigation System GmbH, Stuttgart

Lösungsanbieter für die zivile Flugnavigation, vormals Standard Elektrik Lorenz AG.

Vertriebsbeauftragter für den Nahen Osten, Spanien, Portugal und Südamerika

Verantwortlich für Umsatzvolumina bis zu DM 20 Mio.

Erfolge

Reaktivierung eines Projekts in Peru mit einem Volumen von DM 10 Mio.
Akquisition verschiedener Navigationsprojekte in Südamerika und dem Nahen Osten

04.1992 - 07.1994

Dahm - Ehlert GmbH, Koblenz
Dienstleister im Bereich der Gebäudereinigung.
Geschäftsführender Gesellschafter

Erfolge

Erfolgreicher Verkauf des Unternehmens

09.1980 - 03.1992

Standard Elektrik Lorenz AG, Stuttgart
Hersteller von Kommunikations-Vermittlungsstellen und Datenübertragungssystemen.

11.1988 - 03.1992

Marketing und Sales Manager
Im Geschäftsbereich Kommunikationstechnologien für Unternehmen verantwortlich für Vertrieb und Marketing in Rumänien, Bulgarien, Polen, Spanien, Portugal, Saudi Arabien und Lateinamerika.

Erfolge

Realisierung erster Geschäftsanbahnungen

02.1988 - 10.1988

Projektingenieur
Im Geschäftsbereich zivile Flugnavigation, verantwortlich für weltweites Projektmanagement.
Beratungen von Kunden im Rahmen der Beschaffung von Navigationsanlagen.

02.1987 - 01.1988

Berater der peruanischen Flugsicherungsbehörde, International Civil Aviation Organisation (ICAO), Montreal, UNDP Organisation
Infrastrukturberatung und technische Unterstützung bei der Implementierung der Flugnavigationinfrastruktur.
Vertrag limitiert auf 1 Jahr

09.1980 - 01.1987 Kundendienst- und Projektingenieur
Im Geschäftsbereich zivile Flugnavigation verantwortlich für die welt- weite
Inbetriebnahme von Flugnavigationsanlagen.

Studium, Schule, Ausbildung

09.2018 Zertifizierter Interim Manager nach DDIM
Interim Executive
(European Business School)

09.2016 Zertifizierter Projektleiter GPM
(Deutsche Gesellschaft für Projekt Management)

2004 - 2006 MBA Studium
University of Liverpool, UK
Abschluss: Master of Business Administration
Abschlussarbeit im Bereich der Mitarbeiterführung und -motivation

1977 - 1980 Studium der Elektrotechnik,
Fachrichtung Nachrichtentechnik
Fachhochschule Koblenz Abschluss:
Diplom Ingenieur (FH)

1975 - 1976 Fachoberschule Koblenz
Abschluss: Technisches Fachabitur

1974 - 1975 Berufsaufbauschule Koblenz
Abschluss: Mittlere Reife

1971 - 1973 Ausbildung zum Fernmeldehandwerker Fernmeldeamt 2,
Koblenz

Bietigheim-Bissingen, Dezember.2018