

Curriculum Vitae

Persönliche Daten

Geboren am 18.02.1956 in Koblenz /Rhein
Verheiratet
2 Kinder



Kompetenzprofil

Interim Manager mit langjähriger Führungsposition und mit internationaler Erfahrung als Großprojekt- und Vertriebsleiter, sowie als Prokurist und Geschäftsführer. Verantwortungsbewusst, strukturiert und hochmotiviert.

Sukzessiv aufsteigende Karriere zum Interim Manager vom Inbetriebnahme - Ingenieur internationaler Investmentprojekte über Vertriebsingenieur und Projektmanager bis hin zu leitenden Funktionen im Vertrieb und als Geschäftsführer. Weitere Entwicklung in den Bereich Restrukturierung und Sanierung.

Projektleitungserfahrung bis 140.000.000,--€.

Geschäftsführer mittelständischer produzierender Unternehmen

Internationaler Vertriebsleiter und Prokurist im Konzernumfeld

- Diplom-Ingenieur (FH) Fachrichtung Nachrichtentechnik, FH Koblenz
- Master of Business Administration, University of Liverpool, UK
- Zertifizierter Projekt Manager
- Interim Executive (European Business School)
- Branchenerfahrungen im Bereich Luft- und Raumfahrt, Avionik, technische Gebäudeausrüstung, Sicherheitstechnik, Elektrotechnik, Optische Systeme, Lasertechnik und Röntgentechnik, Medizinische und pharmazeutische Industrie
- 43 Jahre Berufserfahrung, davon 14 Jahre im Vertrieb, 12 Jahre leitender Bereich, 7 Jahre Projektleitung, 6 Jahre Interim-Management (vgl. die Seiten 2-7)
- Claim Management
- Krisenmanagement
- Key Account Management
- Prozessoptimierung / Produktionsverlagerung
- Turn Around Management

Fremdsprachen

Englisch - Verhandlungssicher

Spanisch - Fließend

Portugiesisch - Arbeitsfähige Grundkenntnisse

IT Kompetenzen

Gängige Office Anwendungen:

Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Lotus Notes CRM, SAP, INFOR „Work for All“ ERP und CRM

Freizeitaktivitäten

Judo, Ju-Jutsu, Tauchen

Beruflicher Werdegang

2014 - heute

Wilhelm Dahm Business Consulting Interim Management und Projektleitung

Management im Bereich

- Restrukturierung und Sanierung
- Vertrieb
- Prozessoptimierung
- Produktionsüberwachung / Produktionsverlagerung
- Aufbau von Vertriebsstrukturen
- Einführen von Kennzahlen
- Change Management
- Krisenmanagement

Projektleitung

- Führen von Großprojekten auf internationaler Ebene
- Vor-Ort Einsätze
- Claim Management

Interim Management Mandate

01.2019 – 05.2019

EUROPRESS Umwelttechnik GmbH, Lathen Emsland

Hersteller von Kanalballenpressen und Förderbänder im Bereich der Umwelttechnik / Entsorgung

Turn Around Management

- Führen der Produktionsstätte in Lathen
- Produktionsplanung und -optimierung
- Terminliche Überwachung der Produktionsabläufe und der Supply Chain
- Prozessoptimierung
- Kostenüberwachung
- Kosteneinsparung

Erfolge

- Prozessoptimierung im Bereich
 - Konstruktion
 - Einkauf
 - Produktion

- Einführen eines Qualitätswesens
- Reduzierung der vor-Ort Nacharbeitung
- Erweiterung des operativen Geschäfts auf den Bereich Müllsortierung
- Erhöhung der Produktionseffizienz
- Verbesserung der Termintreue

12.2017 – 12.2018

Belimed GmbH, Mühldorf am Inn

Hersteller von Reinigungsanlagen im Bereich Life Science, Biopharma- und Pharmaindustrie

Project Management

- Optimierung von Herstellungsprozessen im Bereich pharmazeutischer Reinigungsanlagen
- Optimierung von SAP Prozessen
- Leitung von Maschinenprojekten
- Unterstützung des Verlagerens der Produktionsstätte von Mühldorf nach Slowenien, Anpassungen der Prozesse im SAP
- Verlagerung der Projektmanagements in die Schweiz

Erfolge

- Einführung von SAP
- Prozessoptimierung
- Erhöhung der Produktionseffizienz
- Verbesserung der Termintreue

10.2016 - 07.2017

Jenoptik Robot GmbH, Monheim

Produzierendes Gewerbe Bereich Verkehrsüberwachung.

Change Manager

- Strukturanalyse
- Organisationsentwicklung in den Bereichen
- Dezentraler Vertrieb, Internationalisierung
- Produkt Management
- Projekt Management
- Order Processing
- Einführen von Kennzahlen
- Prozess- und Verfahrensanpassungen und Optimierungen

Erfolge

- Nach erfolgter Strukturanalyse wurden die Umstrukturierungsmaßnahmen innerhalb von 7 Monaten umgesetzt.

11.2015 - 09.2016 Auszeit zwecks Hausumbau, Weiterbildung und Projektakquise

09.2014 - 10.2015

ERNI AG, Zürich

Hersteller von Befeuerungssystemen für zivile und militärische Flughäfen sowie Hubschrauber-Landeplätze.

Umsatz: SFR 16 Mio. Interim

Geschäftsführer

Aufgaben

- Alleinverantwortlicher Geschäftsführerfunktion
- GuV Verantwortlichkeit
- Reporting der Gesellschafter
- Vorbereiten der Firmenzusammenführung
- Transfer der Produktionsstätten ins Ausland
- Steuerung der hierfür notwendigen Logistik für Maschinen und Lagertransfer
- Erfüllen der Umsatzerwartungen und geordnetes Einstellen der Produktionsaktivitäten

Erfolge

- Durchführen der Firmenzusammenführung nach Plan und Budget
- Sicherstellung der Produktion durch individuelle Mitarbeitermotivation
- Strukturierter Transfer der Produktion und des Inventars ohne Umsatzeinbruch
- Sozialverträglicher Personalabbau

01.2014 - 07.2014

Laser Medizin und Röntgentechnik GmbH & Co. KG,
Havixbeck/Marl

Geschäftsführer

Erfolge

- Gründung des Start-Up Unternehmens
- Aufbau eines Businessplans
- Sicherstellen der Geschäftsfinanzierung ohne Fremdkapital
- Aufbau einer Vertriebs- und Serviceorganisation

Erfolge

- Erreichen der Gewinnzone nach wenigen Monaten; erfolgreiche Übergabe der Gesellschaftsanteile

Positionen in Festanstellung

06.2008 - 01.2014

DÜRR NDT GmbH & Co. KG, Bietigheim-Bissingen

Hersteller von Systemen zur Bildgebung im Bereich der zerstörungsfreien Prüfung von Werkstoffen in den Segmenten Maschinen- und Anlagenbau, Sicherheitstechnik und Veterinärmedizin; 17 Mitarbeiter, Tochtergesellschaft der DÜRR Dental AG.

Umsatz: € 9 Mio.

Gesamtvertriebsleiter auf internationaler Ebene

Erfolge

- Steigerung des Umsatzes von € 5 Mio. auf € 9 Mio. innerhalb von 5 Jahren

10.2004 - 03.2008

Becker Flugfunkwerk GmbH, Rheinmünster

Hersteller von On-Board-Navigations- und Kommunikationssystemen für die Flugzeugindustrie, Lieferant der Bundeswehr in den Bereichen Truppenfunk, Flugsicherungsfunksprechgeräte, Navigationsempfänger, Aufschalt- und Interkommunikationsanlagen sowie Notfunkgeräte für Luftwaffe, Heer und für die Marine.

120 Mitarbeiter

Umsatz: DM 16 Mio.
Gesamtvertriebsleiter und Prokurist
Internationales Arbeitsumfeld

Erfolge

- Umsatzsteigerung innerhalb eines Jahres um 25% innerhalb eines Jahres
- Abschluss von langfristigen Lieferverträgen für Eurocopter, Airbus und der Cobham-Gruppe
- Restrukturierung und Prozessoptimierung des Vertriebs, Einführung von Kennzahlen und CRM System

10.1997 - 10.2004 ABB Gruppe

09.2001 - 10.2004 Projektleiter, ABB Gebäudetechnik AG, Stuttgart
Umsatz: bis zu DM 22 Mio. / Projekt

Erfolge

- Projektausführung und Überwachung
- Steigerung des Umsatzvolumens von DM 16 Mio. auf DM 22 Mio.
- Zeitgenaue Durchführung sowie Abschluss der Projekte
- Absicherung der Projekte gegen ungerechtfertigte Forderungen Dritter durch effizientes Claim Management

10.1997 - 08.2001 Technischer Manager der Air Traffic System EPE, Athen (ABB Airport Technologie GmbH, Mannheim)

Lösungsanbieter für Anlagebau und technische Ausrüstungen im Segment der Luftfahrtindustrie.

Umsatz: DM 284 Mio.
Verantwortlich für die technische Gesamtleitung der griechischen GmbH beim Flughafenbau in Athen, Projektvolumen DM 284 Mio., Führung von 30 Mitarbeitern

Erfolge

- Entwicklung, Ausschreibung und Realisierung des Projektes mit einem Volumen von DM 284 Mio. innerhalb dreieinhalb Jahren, ein Jahr vor der geplanten Fertigstellung
- Erfolgreiche Abwehr eines DM 12 Mio. Claims und Reduzierung der Beschaffungskosten durch einen DM 4 Mio. Gegenclaim

- 08.1994 - 09.1997 ALCATEL Air Navigation System GmbH, Stuttgart
Lösungsanbieter für die zivile Flugnavigation, vormals Standard Elektrik Lorenz AG.
Vertriebsbeauftragter für den Nahen Osten, Spanien, Portugal und Südamerika
Verantwortlich für Umsatzvolumina bis zu DM 20 Mio.
- Erfolge*
Reaktivierung eines Projekts in Peru mit einem Volumen von DM 10 Mio.
Akquisition verschiedener Navigationsprojekte in Südamerika und dem Nahen Osten
- 04.1992 - 07.1994 Dahm - Ehlert GmbH, Koblenz
Dienstleister im Bereich der Gebäudereinigung.
Geschäftsführender Gesellschafter
- Erfolge*
Erfolgreicher Verkauf des Unternehmens
- 09.1980 - 03.1992 Standard Elektrik Lorenz AG, Stuttgart
Hersteller von Kommunikations-Vermittlungsstellen und Datenübertragungssystemen.
- 11.1988 - 03.1992 Marketing und Sales Manager
Im Geschäftsbereich Kommunikationstechnologien für Unternehmen verantwortlich für Vertrieb und Marketing in Rumänien, Bulgarien, Polen, Spanien, Portugal, Saudi Arabien und Lateinamerika.
- Erfolge*
Realisierung erster Geschäftsanbahnungen
- 02.1988 - 10.1988 Projektingenieur
Im Geschäftsbereich zivile Flugnavigation, verantwortlich für weltweites Projektmanagement.
Beratungen von Kunden im Rahmen der Beschaffung von Navigations- anlagen.
- 02.1987 - 01.1988 Berater der peruanischen Flugsicherungsbehörde, International Civil

09.1980 - 01.1987 Aviation Organisation (ICAO), Montreal, UNDP Organisation
Infrastrukturberatung und technische Unterstützung bei der Implementierung der Flugnavigationsinfrastruktur.
Vertrag limitiert auf 1 Jahr
Kundendienst- und Projektingenieur
Im Geschäftsbereich zivile Flugnavigation verantwortlich für die welt- weite Inbetriebnahme von Flugnavigationsanlagen.

Studium, Schule, Ausbildung

09.2018- heute Zertifizierung im Bereich Restrukturierungs- und Sanierungsberater

09.2018 Zertifizierter Interim Manager nach DDIM
Interim Executive
(European Business School)

09.2016 Zertifizierter Projektleiter GPM
(Deutsche Gesellschaft für Projekt Management)

2004 - 2006 MBA Studium
University of Liverpool, UK
Abschluss: Master of Business Administration
Abschlussarbeit im Bereich der Mitarbeiterführung und -motivation

1977 - 1980 Studium der Elektrotechnik,
Fachrichtung Nachrichtentechnik
Fachhochschule Koblenz Abschluss:
Diplom Ingenieur (FH)

1975 - 1976 Fachoberschule Koblenz
Abschluss: Technisches Fachabitur

1974 - 1975 Berufsaufbauschule Koblenz
Abschluss: Mittlere Reife

1971 - 1973 Ausbildung zum Fernmeldehandwerker Fernmeldeamt 2,
Koblenz

Bietigheim-Bissingen, Oktober 2019